

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ТЕННИСА ДЛЯ СТРАН В ПЕРЕХОДНЫХ УСЛОВИЯХ

Ольга БОРИСОВА

Национальный университет физического воспитания и спорта Украины

Анотация. Факторами, что имеют высокую значимость и определяют организационный стан профессионального тенниса для стран в переходных условиях являются такие: базовые основы системы спорта, которые закладываются в советский период; социально-экономические возможности; темпы их приспособления к условиям рынка; национальные традиции. Активное участие политических и государственных деятелей, руководителей местных администраций, представителей деловых кругов, науки и культуры, СМИ Российской Федерации в развитии тенниса, а также использование передовой спортивной практики сильнейших западных профессиональных команд, позитивного организационного опыта централизованной комплексной подготовки национальных сборных команд СССР и современных механизмов спортивного менеджмента позволило россиянам занять лидирующее положение в профессиональном теннисе.

В статье определено, что формирование организационной системы, соответствующей европейской модели профессионального спорта, является наиболее оптимальным путем развития профессионального тенниса в Украине, а также представлены критерии ее эффективности.

Ключевые слова: профессиональный теннис, организация, управление, маркетинг, факторы, коммерциализация и профессионализация спорта.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ТЕННИСА ДЛЯ СТРАН В ПЕРЕХОДНЫХ УСЛОВИЯХ

Ольга БОРИСОВА

*Национальный университет физического
воспитания и спорта Украины*

Аннотация. Факторами, имеющими высокую значимость и определяющими организационное состояние профессионального тенниса для стран в переходных условиях, являются следующие: базовые основы системы спорта, заложенные в советский период; социально-экономические возможности; темпы их приспособления к условиям рынка; национальные традиции. Активное участие политических и государственных деятелей, руководителей местных администраций, представителей деловых кругов, науки и культуры, СМИ Российской Федерации в развитии тенниса, а также использование передовой спортивной практики сильнейших западных профессиональных команд, позитивного организационного опыта централизованной комплексной подготовки национальных сборных команд СССР и современных механизмов спортивного менеджмента позволило россиянам занять лидирующее положение в профессиональном теннисе.

В статье определено, что формирование организационной системы, соответствующей европейской модели профессионального спорта, является наиболее оптимальным путем развития профессионального тенниса в Украине, а также представлены критерии ее эффективности.

Ключевые слова: профессиональный теннис, организация, управление, маркетинг, факторы, коммерциализация и профессионализация спорта.

PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF PROFESSIONAL TENNIS FOR THE COUNTRIES IN TRANSITIVE CONDITIONS

Olga BORYSOVA

*National University of Physical Education
and Sports of Ukraine*

Abstract. The factors having the high importance and defining an organizational condition of professional tennis for the countries in transitive conditions are: bases of system of the sports, put in pawn during the Soviet period; social and economic possibilities; rates of their adaptation to market conditions; national traditions. Active participation political and statesmen, heads of local administrations, representatives of business circles, a science and cultures, mass-media in Russian Federation of the tennis development, and also use of the advanced sports practice of the strongest western professional commands, positive organizational experience of the centralized complex preparation of national teams of the USSR and modern mechanisms of sports management has allowed Russians to occupy in the lead position in professional tennis.

In article is defined, that forming of the organizational system which corresponding to the European model of professional sports is optimal way of the development of professional tennis in Ukraine, and presented criteria of its efficiency.

Key words: professional tennis, organization, management, marketing, factors, commercialization and professionalization sports.

Постановка проблемы. На протяжении многих десятилетий развитие спорта в Украине осуществлялось по двум направлениям – массово-оздоровительный спорт и олимпийский спорт. Наличие в структуре спорта высших достижений только олимпийского направления было обусловлено социально-политической ситуацией, существовавшей в бывшем СССР. Основной упор делался на развитие олимпийских видов спорта, а Олимпийские игры рассматривались не столько как сфера международного сотрудничества, сколько как сфера идеологического противоборства между СССР и США, странами Востока и странами Запада. С точки зрения идеологии рассматривался и профессиональный спорт, который довольно интенсивно развивался на западе, особенно в США, а в СССР считался чужеродным и вредным явлением буржуазного мира, в основе которого лежат эксплуатация человека, жестокость и насилие, дух стяжательства и наживы. В конце 1980-х – начале 1990-х гг. отношение к профессиональному спорту в Украине принципиально меняется. В определенной мере это обусловлено резким изменением отношения Международного олимпийского комитета к профессиональному спорту, который после 80 лет его неприятия кардинально пересмотрел свои позиции, допустив спортсменов-профессионалов к Олимпийским играм [1, 3-4]. Однако важную роль сыграла коренная перестройка социально-экономической политики в стране, обусловленная распадом СССР и переходом Украины к новым рыночным отношениям. Возникла острая необходимость в анализе тенденций развития некоторых видов профессионального спорта, определении организационных и социально-экономических основ последней, места и значения в современном обществе, а также возможности использования западноевропейского и американского опыта для развития профессионального спорта в Украине.

Связь работы с научными программами, планами, темами. Работа выполняется в рамках темы 1.2 «Современный профессиональный спорт и пути его развития в Украине» Сводного плана НИР в сфере физической культуры и спорта на 2011-2015 гг. (номер госрегистрации 0111U001715).

Анализ последних исследований и публикаций. Анализ передовой спортивной практики сильнейших западных профессиональных клубов, позитивного организационного опыта централизованной комплексной подготовки и современных механизмов спортивного менеджмента свидетельствует о том, что развитие спорта в условиях интернационализации, интеграция в мировое сообщество является не только общей тенденцией развития видов спорта на современном этапе, но и мощнейшим стимулом развития спорта в стране. Важнейшей составляющей данной системы является функционирование интернациональных спортивных центров подготовки, дающих свои преимущества как для отдельных спортсменов, так и для государства в целом [1–5].

Цель исследования: обобщить характерные черты и проблемы становления и развития профессионального тенниса в странах с переходными социально-экономическими системами, определить пути его развития в Украине.

Методы исследований: анализ, синтез и обобщение; сравнение, сопоставление и аналогия; абстрагирование, индукция, дедукция; моделирование; анализ научно-методической литературы и документальных источников.

Организация исследований: анкетирование 26 ведущих отечественных и зарубежных специалистов на XIV Международном научном конгрессе «Олимпийский спорт и спорт для всех» (Киев, октябрь 2010 г.).

Результаты исследований и их обсуждение. Специфической особенностью тенниса как вида спорта в настоящее время является функционирование олимпийского и профессионального направлений тенниса в рамках единой системы подготовки и соревнований, а также принадлежность профессионального тенниса к спорту высших достижений. Существенное влияние на укрепление позиций профессионального тенниса в общей системе спорта и дальнейшее развитие его международной системы организации и управления оказало возвращение теннису статуса олимпийского вида спорта и допуск теннисистов-профессионалов к Олимпийским играм. Это и определило значимость развития профессионального тенниса для

каждой из стран-участниц олимпийского движения. Отдельное государство как базовый уровень функционирования профессионального спорта имеет свои особенности, связанные с состоянием внутреннего рынка, а также изменениями, происходящими в обществе. Вместе с тем общим для всех субъектов является зависимость формирования и развития национальной системы в соответствии с тенденциями развития вида спорта в мире [2, 4].

Постоянное возрастание социальной значимости спорта, достижений спортсменов стимулирует руководителей государств, спортивные организации, общественность, представителей науки к анализу вопросов управления, экономики, правового регулирования спорта, научно-методического, кадрового, материально-технического обеспечения подготовки спортсменов с целью формирования эффективной системы спорта высших достижений для укрепления национального авторитета на международной арене. С целью научного анализа новейших тенденций развития спорта высших достижений в мире, изучения мирового опыта по вопросам формирования и развития системы организации и управления спорта в условиях профессионализации и коммерциализации на национальном уровне, адаптации зарубежной практики к условиям, сложившимся в Украине, было проведено анкетирование ведущих отечественных и зарубежных специалистов на XIV Международном научном конгрессе «Олимпийский спорт и спорт для всех» (Киев, октябрь 2010 г.). В ходе анкетирования, в котором принимали участие 26 респондентов, были определены основные направления развития, факторы и условия функционирования современного спорта.

Определяющими особенностями функционирования современного спорта являются: обеспечение высоких показателей в спорте высших достижений, интеграция спорта в систему рыночной экономики, международная миграция спортсменов и тренеров (рис. 1). Среди основных проблем развития современного спорта эксперты выделили следующие: внедрение новейших технологий, подготовка спортсменов высокого класса, подготовка кадров (рис. 2). Применение метода предпочтения определило, что основными факторами, обуславливающими эффективность функционирования спорта в стране, по мнению экспертов, являются: государственное управление спортом; руководство отраслью специалистами в сфере спорта, а не бизнеса; централизация управления (рис. 3).

Развитие спорта высших достижений в стране, по мнению экспертов, зависит от системы подготовки, наличия центров подготовки, развития детско-юношеского и школьного, университетского спорта. Среди особенностей развития национальных структур профессионального тенниса необходимо выделить зависимость развития национальной организационно-управленческой структуры от динамики мирового профессионального тенниса; уровень спортивных достижений лидеров и сборных команд; условия для подготовки спортсменов и работы тренеров.

Среди факторов, влияющих на организационное состояние профессионального тенниса в странах СНГ, необходимо учитывать следующие: социально-экономические возможности государств; индивидуальные темпы их приспособления к условиям рынка; национальные традиции (рис. 4). Основными факторами развития профессионального тенниса как специфического вида спортивной деятельности в странах СНГ являются использование современных механизмов спортивного менеджмента; привлечение широкого общественного актива (политических и государственных деятелей, руководителей местных администраций, видных представителей деловых кругов и т.д.); использование передовой спортивной практики сильнейших западных профессиональных команд (рис. 5).

Приоритетными путями развития профессионального спорта в странах СНГ и Украине, по мнению экспертов, являются использование европейской модели профессионального спорта; интеграция национального спорта в международную систему; формирование инфраструктуры профессионального спорта в стране как сферы развлекательного бизнеса (рис. 6).

В настоящее время система организации и управления теннисом в Украине находится на стадии реорганизации. Принадлежность тенниса к олимпийским видам спорта, а также заинтересованность в его развитии производителей товаров и услуг обуславливают перспективы развития данного вида на национальном уровне. Профессиональное направление тенниса

представляет собой спорт высших достижений, что определяет объективизацию процесса формирования и развития его в Украине.

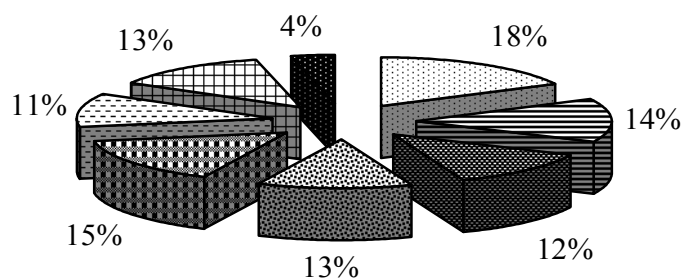


Рис. 1. Особенности функционирования современного спорта (результаты экспертной оценки):

- — интеграция спорта в систему рыночной экономики;
- — международная миграция спортсменов и тренеров;
- — формирование мощного транснационального рынка спортивного оборудования и экипировки;
- — информационная и идеологическая направленность;
- — обеспечение высоких показателей в спорте высших достижений;
- — создание условий для преемственности в работе детско-юношеских структур и спорта высших достижений;
- — совершенствование подготовки и сохранение кадрового потенциала;
- — другие

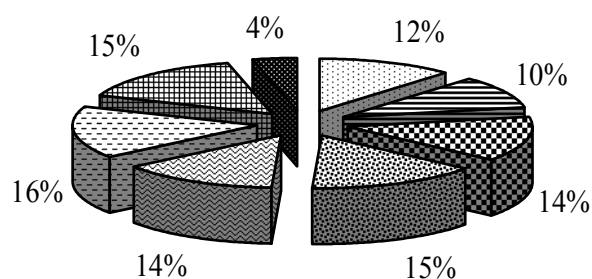


Рис. 2. Основные проблемы развития современного спорта (результаты экспертной оценки):

- — профессионализация и коммерциализация;
- — глобализация;
- — финансовое и материально-техническое обеспечение;
- — подготовка спортсменов высокого класса;
- — подготовка спортивного резерва;
- — подготовка кадров;
- — внедрение новейших технологий;
- — другие

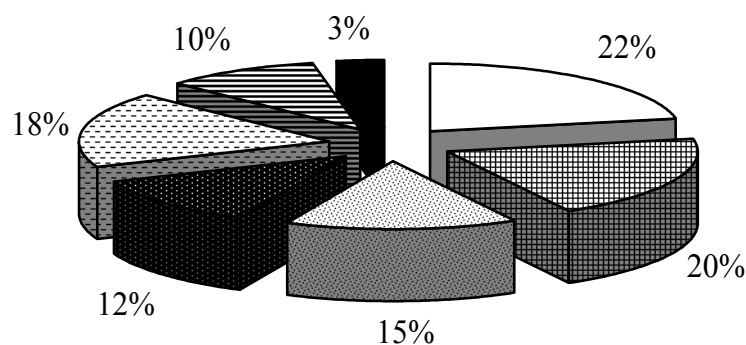


Рис. 3. Факторы, влияющие на эффективность функционирования спорта в стране (результаты экспертной оценки):

- — государственное управление спортом;
- ▣ — руководство отраслью специалистами в сфере спорта, а не бизнеса;
- ▤ — управление спортом общественными организациями;
- ▥ — заинтересованность коммерческих структур;
- ▦ — централизация управления;
- ▧ — децентрализация управления;
- ▨ — другие

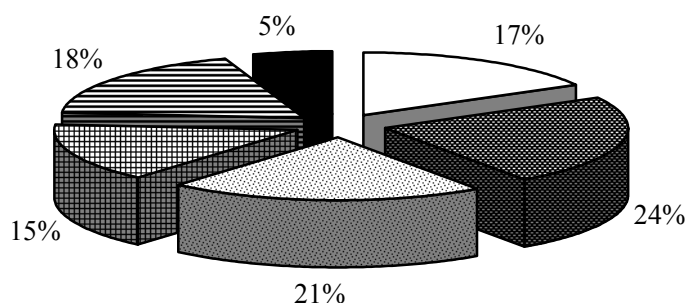


Рис. 4. Факторы, влияющие на организационное состояние профессионального тенниса в странах СНГ (результаты экспертной оценки):

- — базовые основы системы спорта, заложенные в советский период;
- ▣ — социально-экономические возможности государств;
- ▤ — индивидуальные темпы их приспособления к условиям рынка;
- ▥ — природные и экологические особенности территорий;
- ▦ — национальные традиции;
- ▧ — другие

Изучив зарубежный опыт, где профессиональный теннис уже имеет свою сложившуюся структуру, и адаптировав его к условиям в Украине, а также учитывая мнение ведущих отечественных и зарубежных специалистов в области спорта, мы можем спроектировать определенную модель и разработать концепцию развития тенниса в стране [2, 5]. Так, система тенниса должна представлять собой единую систему подготовки и вертикально-интегрированную систему соревнований, обеспечивающую взаимосвязь и взаимодействие олимпийского и профессионального тенниса, а структурными составляющими данной системы являются мас-

совый, резервный спорт и спорт высших достижений, деятельность которых направлена на укрепление здоровья различных слоев населения, достижение максимально возможных результатов на национальном и международном уровнях, а также создание зрелища.

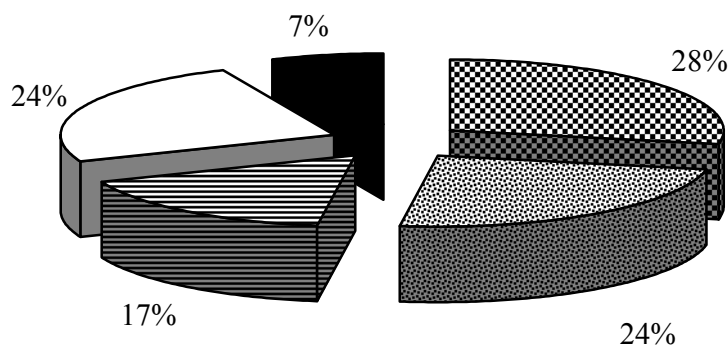


Рис. 5. Основные факторы развития профессионального тенниса как специфического вида спортивной деятельности в странах СНГ (результаты экспертной оценки):

- ▣ — привлечение широкого общественного актива;
- ▤ — использование передовой спортивной практики сильнейших западных профессиональных команд;
- ▥ — использование позитивного организационного опыта централизованной комплексной подготовки национальных сборных команд СССР;
- — использование современных механизмов спортивного менеджмента;
- — другие

Основными перспективами развития указанного направления тенниса в нашей стране являются создание соответствующих организационных, правовых, материально-технических, научно-методических и информационных основ функционирования данного института. Формирование организационной системы, соответствующей европейской модели профессионального спорта, является наиболее оптимальным путем развития профессионального тенниса в Украине. Критериями эффективности функционирования системы профессионального тенниса в стране являются следующие показатели:

- система подготовки: увеличение количества теннисистов высшего разряда (1-й разряд, КМС, МС, МСМК) и количества игроков, входящих в первую сотню ведущих теннисистов мирового рейтинга; создание региональных и национальных центров подготовки;
- система соревнований: повышение категории и увеличение количества национальных и международных турниров; функционирование лиги теннисных клубов и проведение национального клубного первенства; проведение семинаров по подготовке судей и увеличение количества судей высших категорий, в том числе международной;
- организационно-правовое обеспечение: функционирование коммерческо-маркетингового отдела в структуре Федерации тенниса Украины (ФТУ), контрактно-договорная система регулирования трудовых взаимоотношений; принятие Концепции и Целевой комплексной программы развития тенниса в Украине;
- финансовое и материально-техническое обеспечение: наличие средств, поступающих на развитие профессионального тенниса от отечественных и иностранных инвесторов; увеличение количества открытых и закрытых кортов; наличие соответствующего инвентаря, оборудования и компьютерной техники для осуществления подготовки теннисистов и реорганизации организационной системы тенниса в Украине;

- научно-методическое и информационное обеспечение: работа комплексной научной группы при ФТУ, разработка и реализация программ подготовки теннисистов высокого класса в Украине; создание и функционирование информационного центра в структуре ФТУ; издание периодической и научно-методической литературы; увеличение количества часов теле-трансляций теннисных матчей и телезрителей, зрителей, посещающих теннисные турниры.

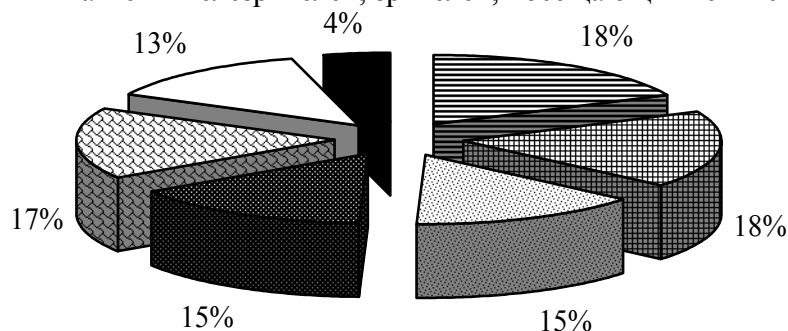


Рис. 6. Приоритетные пути развития профессионального спорта в странах СНГ и Украине (результаты экспертной оценки):

- ▨ — использование европейской модели профессионального спорта;
- ▩ — интеграция национального спорта в международную систему;
- — переход к более цивилизованному экспорту спортсменов в зарубежные клубы, сохраняя связи с национальным спортом;
- ▣ — расширение сети профессиональных соревнований (международных и национальных);
- ▤ — формирование инфраструктуры профессионального спорта в стране как сферы развлекательного бизнеса;
- — интеграция опыта советской системы подготовки с мировой передовой практикой;
- — другие

Выводы и перспективы дальнейших исследований. В результате изучения, анализа и обобщения опыта в организационно-управленческой сфере развитых в спортивном отношении стран мира, совокупности социально-экономических отношений в Украине, системы организации тенниса в стране установлено, что основными направлениями развития спорта в Украине, в т.ч. профессионального тенниса как спорта высших достижений, является обеспечение функционирования единой вертикально-интегрированной системы подготовки теннисистов с приоритетом государства в ее регулировании; создание организационных условий, обеспечивающих централизацию процесса подготовки квалифицированных спортсменов, совершенствование организации системы соревнований в стране, создание профессиональных образований в структуре тенниса Украины; совершенствование всех компонентов спортивной подготовки и соревновательной деятельности, научно-методического, кадрового, правового, финансово-экономического, материально-технического, медико-биологического, информационного обеспечения; обеспечение материального и морального стимулирования, социально-правовой защищенности спортсменов, тренеров, судей и других специалистов.

Список литературы

1. Борисова О. В. Современный профессиональный спорт и пути его развития в Украине (на материале тенниса) : монография / Ольга Борисова. – К. : Центр учебной литературы, 2011. – 312 с.

2. Концептуальные основы развития тенниса в России. Президент Федерации тенниса России Шамиль Тарпищев [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.tarpishev.ru/index.php>.

3. Мічуда Ю. П. Сфера фізичної культури і спорту в умовах ринку. Закономірності функціонування та розвитку / Ю. П. Мічуда. – К. : Олімп. література, 2007. – 216 с.

4. Профессиональный спорт : [учеб. для студ. высш. учеб. завед. физ. воспитания и спорта] / под общ. ред. С. И. Гуськова, В. Н. Платонова. – К. : Олимп. лит., 2000. – 392 с.

5. Статут Федерації тенісу України, затверджений Конференцією Федерації тенісу України 14.04.1998 р. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.sapronov-tennis.org>.

Стаття надійшла до редколегії 4.02.2013